

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Sekolah pasti memiliki visi dan misi. Sekolah juga memiliki permasalahan baik internal maupun eksternal dalam mencapai visi dan misinya. Untuk menggambarkan situasi dan kondisi yang sedang dihadapi maka diperlukan perencanaan strategis salah satunya menggunakan metode ward and peppard. Perencanaan strategis diperlukan sebagai pedoman untuk mencapai tujuan jangka pendek maupun jangka panjang. Tujuan utama perencanaan strategis adalah agar perusahaan atau organisasi dapat melihat secara objektif kondisi-kondisi internal dan eksternal, sehingga dapat menentukan sistem informasi yang tepat dan strategis sesuai dengan kondisi perusahaan dan organisasi saat ini agar tujuan dapat terlaksana.

SMP Negeri 1 Kalimantan merupakan salah satu sekolah yang letaknya dipinggir kota Purbalingga. Sekolah yang berdiri pada tahun 1964 senantiasa berbenah diri untuk meraih prestasi baik dibidang akademik maupun non akademik. Lokasi yang strategis baik dari dalam kota maupun luar Kabupaten menjadikan SMP N 1 Kalimantan menjadi tujuan bagi orang tua untuk menyekolahkan anaknya. Sejak Kepala Sekolah yang pertama yaitu Bpk. Lamat sampai sekarang yaitu Bapak Aris Munandar,S.Pd.,M.Pd mengalami Kemajuan yang diraih.

SMP N 1 Kalimanah memiliki visi : menjadi sekolah yang unggul, Berdaya saing, Berahlak Mulia dan Berbudaya lingkungan, dan memiliki misi : Mewujudkan pengembangan kurikulum SMP N Kalimanah, Mewujudkan kegiatan pembelajaran yang Kreatif, Inovatif, Menyenangkan dan Berkesinambungan, Mewujudkan SDM yang berkualitas, Mewujudkan lulusan yang berprestasi akademik maupun non akademik, Mewujudkan sarana dan prasarana pendidikan yang memadai, Mewujudkan kelembagaan sekolah sebagai masyarakat pembelajar (*learning school – learning society*), Mewujudkan masyarakat sekolah yang beradab dan berbudi pekerti luhur, Mewujudkan lingkungan yang mendukung terciptanya masyarakat sekolah yang religius, dan Mewujudkan sekolah yang berwawasan lingkungan.

Dalam mencapai suatu visi dan misi pasti terdapat suatu masalah. Masalah dibagi menjadi dua yaitu masalah internal dan masalah eksternal. Permasalahan internal yang ada di SMP N 1 Kalimanah adalah para guru yang belum menguasai IT, permasalahan ini harus diperhatikan agar mampu mengatasi pesatnya perkembangan teknologi di masa mendatang. Permasalahan eksternal yang ada di SMP 1 Kalimanah adalah adanya pesaing SMP lain baik di wilayah kecamatan Kalimanah maupun di luar wilayah kecamatan Kalimanah, permasalahan ini juga harus diperhatikan agar SMP N 1 Kalimanah bisa bersaing dengan SMP lainnya dan tidak kekurangan siswa di masa mendatang.

Menurut Rangkuti Freddy (2018) Pimpinan suatu organisasi, setiap hari berusaha mencari kesesuaian antara kekuatan-kekuatan internal perusahaan dan kekuatan-kekuatan eksternal (peluang dan ancaman) suatu pasar. Kegiatannya meliputi pengamatan secara hati-hati persaingan, peraturan, tingkat inflasi, siklus bisnis, keinginan dan harapan konsumen, serta faktor-faktor lain yang dapat mengidentifikasi peluang dan ancaman. Suatu perusahaan dapat mengembangkan strategi untuk mengatasi ancaman eksternal dan merebut peluang yang ada. Proses analisis, perumusan dan evaluasi strategi-strategi itu disebut perencanaan strategis. Tujuan utama perencanaan strategis adalah agar perusahaan dapat melihat secara objektif kondisi-kondisi internal dan eksternal, sehingga perusahaan dapat mengantisipasi perubahan lingkungan eksternal. Dalam hal ini dapat dibedakan secara jelas, fungsi manajemen, konsumen, distributor, dan pesaing. Jadi perencanaan strategis penting untuk memperoleh keunggulan bersaing dan memiliki produk yang sesuai dengan keinginan konsumen dengan dukungan yang optimal dari sumber daya yang ada. Untuk memahami konsep perencanaan strategis, kita perlu memahami pengertian konsep mengenai strategi.

Metode yang akan digunakan untuk membuat perencanaan strategis di SMP N 1 Kalimantan adalah perencanaan strategis versi ward and peppard dengan menggunakan teknik analisis SWOT, Value Chain, Mc Farlan Strategic Grid analisis dan hasil dari penelitian ini adalah berupa portofolio perencanaan strategis sistem informasi mendatang.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas maka rumusan masalahnya adalah bagaimana cara membuat perencanaan strategis sistem informasi pada SMP N 1 Kalimantan?

C. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk membuat perencanaan strategis sistem informasi berdasarkan metodologi ward and peppard pada SMP N 1 Kalimantan dengan hasil berupa portofolio perencanaan strategis sistem informasi.

D. Batasan Masalah

Agar peneliti ini fokus pada masalah yang ada, perlu adanya batasan masalah maka dari itu penulis membatasi beberapa hal dalam penelitian ini, Adapun batasan masalah yang dikaji antara lain sebagai berikut:

1. Penelitian menggunakan model perencanaan strategis sistem informasi yang dikembangkan oleh ward and peppard.
2. Penelitian menggunakan teknik analisis SWOT, Value Chain, Mc Farlan Strategic Grid analisis.

3. Hasil dari penelitian adalah berupa portifolio perencanaan strategis sistem informasi mendatang.

E. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini adalah agar peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir sebelum wisuda, dapat menambah pengetahuan bagi peneliti dan pihak sekolah mengenai perencanaan strategis sistem informasi, Dapat membantu sekolah dalam menentukan tindakan untuk mencapai tujuan baik jangka pendek maupun jangka panjang.

